

“Diseño de una Herramienta de Control de Gestión para EMIN Ingeniería y Montaje S.A.C. (Perú)”

Tesis para optar al grado de Magister en Control de Gestión. Facultad de Economía y Negocios. Universidad de Chile. Santiago, Chile.

Nombre de los estudiantes: Erick Strampfer Monje

Empresa objeto de estudio: EMIN Ingeniería y Montaje S.A.C. (Perú), nuestra Unidad Estratégica de Negocio (UEN), es una filial de la empresa chilena EMIN Ingeniería y Construcción S.A., fundada en el año 2000, con el objeto de desarrollar soluciones innovadoras en el área de los Geosintéticos, principalmente para el sector minero.

Justificación del estudio: Los esfuerzos por entrar al mercado contratista peruano han dejado en evidencia la necesidad que tiene la UEN de formalizar el proceso de desarrollo y control de la estrategia.

Objetivo de la Tesis/Memoria: Diseñar y proponer una herramienta de Control de Gestión para la UEN que permita alinear e comportamiento organizacional y la toma de decisiones en consecuencia a la estrategia planteada.

Logro esperable/tipo de aplicabilidad: Se diseñó un Cuadro de Mando Integral, y sus respectivos tableros de gestión y control, permitiendo estructurar un proceso que permite a la UEN comunicar y controlar la estrategia desarrollada. La aplicación de la herramienta de Control de Gestión facilita el desarrollo del negocio permitiendo a la UEN hacer foco en los factores más relevantes para lograr un posicionamiento perdurable en Perú y una ventaja competitiva.

Fecha de inicio y fecha de término: Junio 2013. Estado de la tesis: terminado.